



Κτίζοντας Επιχειρηματική Ανθεκτικότητα

- Μηχανισμός ελέγχου και παρακολούθησης κόστους



Κτίζοντας Επιχειρηματική Ανθεκτικότητα

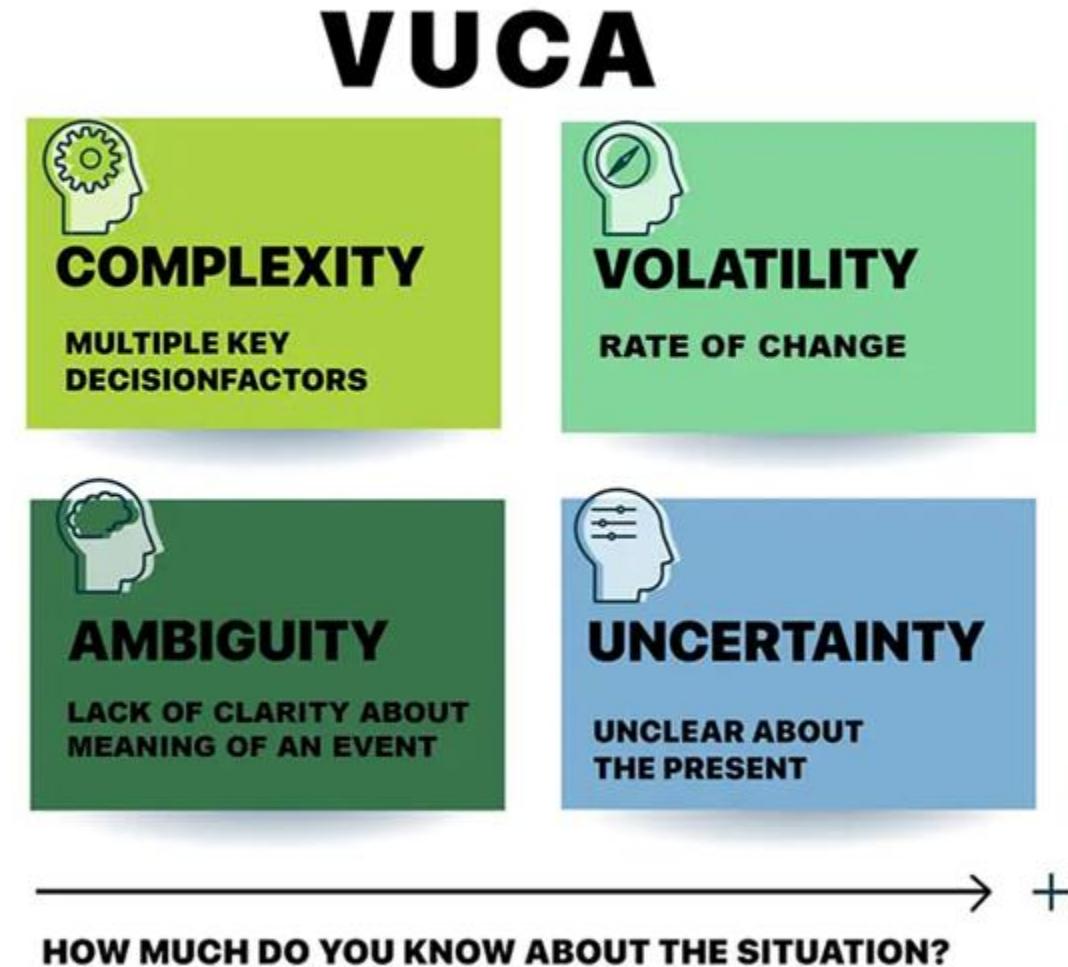
- **Μηχανισμός ελέγχου και παρακολούθησης κόστους**

Το
επιχειρηματικό
ό περιβάλλον

HOW WELL CAN YOU PREDICT OUTCOME
OF YOUR ACTION?

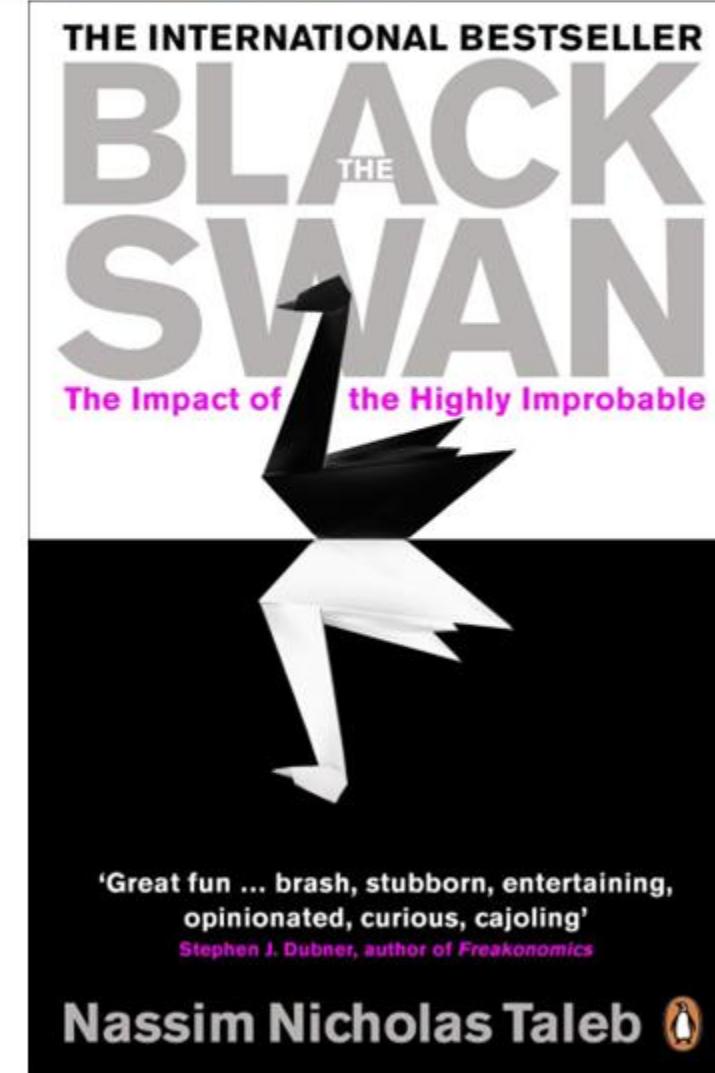
+

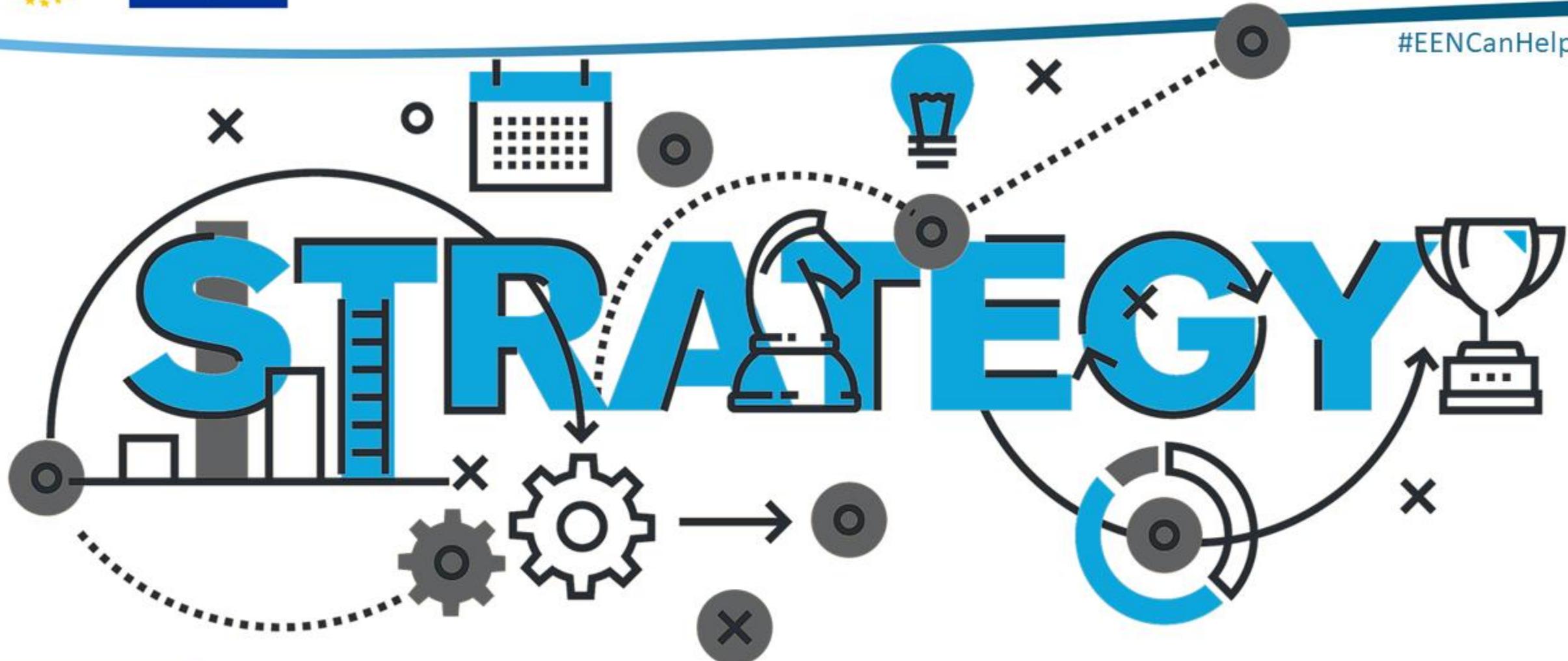
-





Πόσο έτοιμη είναι η
επιχείρηση σας;





Ποιοι είναι οι στόχοι

Ποιες δραστηριότητες απαιτούνται;

Ποια υποδομή απαιτείται;

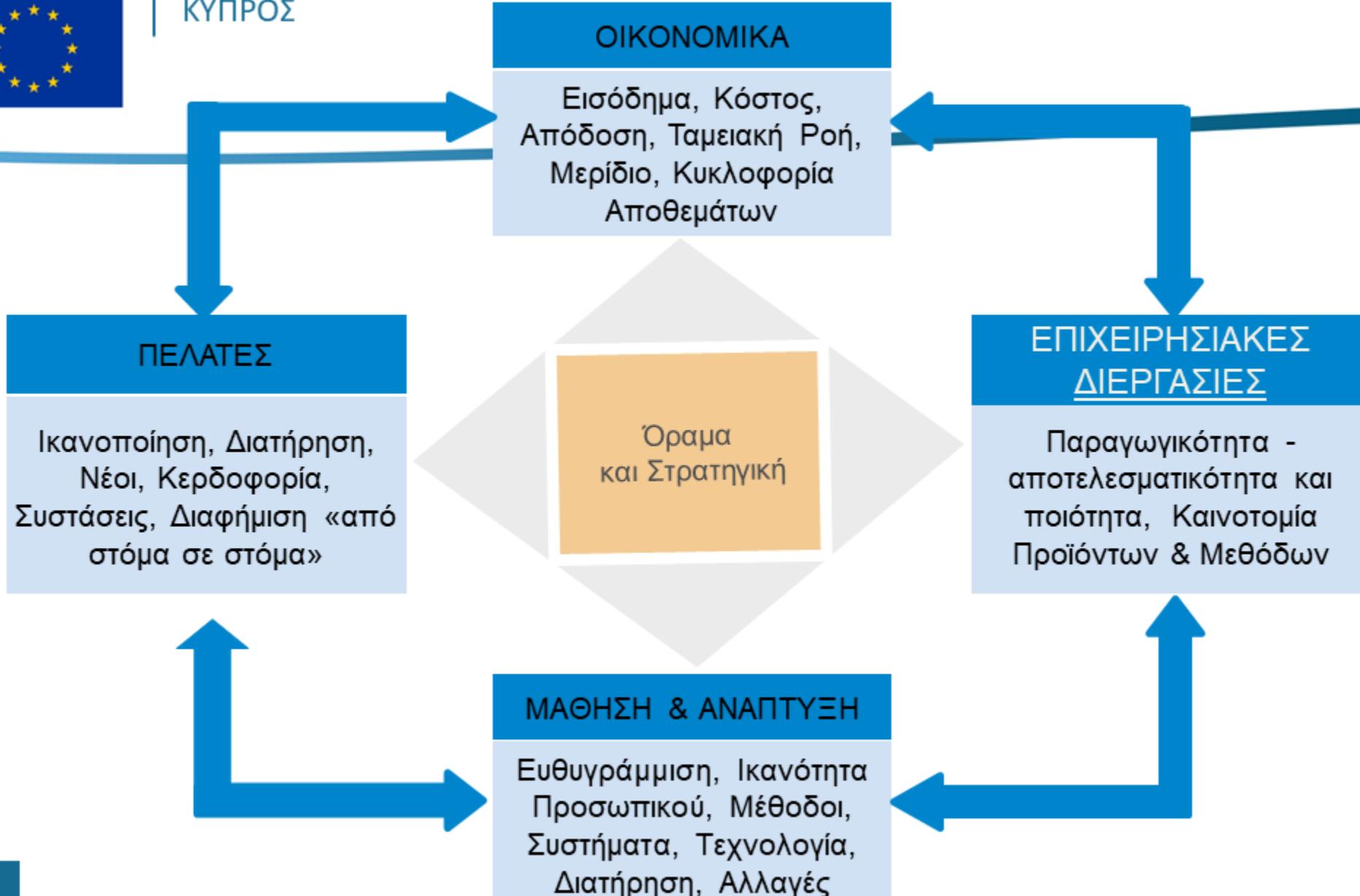
Ποιο είναι το κόστος;





ΚΥΠΡΟΣ

#EENCanHelp



Ποιοι είναι οι
κίνδυνοι της
επιχείρησης μας;





Προϋπολογισμός

- Εταιρικός
- Επιχειρησιακός
- Λειτουργιών

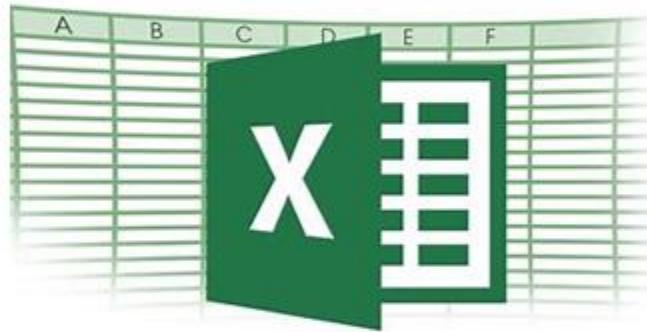
Calculation of Cash receipts from customers:			
	April	May	June
Total budgeted sales	\$ 650,000	\$ 442,000	\$ 582,400
Cash sales	25% ↗ 162,500	110,500	145,600
Sales on credit	75% ↗ 487,500	\$ 331,500	\$ 436,800
Total cash receipts from customers			
	April	May	June
Current month's cash sales	\$ 162,500	\$ 110,500	\$ 145,600
Collections of receivables	↗ 487,500	331,500	436,800
Total cash receipts	\$ 650,000	\$ 442,000	\$ 582,400

ZIGBY MANUFACTURING			
Cash Budget			
April, May, and June 2017			
	April	May	June
Beginning cash balance			
Cash receipts from customers	↗	↗	↗
Total cash available			
Cash payments for:			
Raw materials	↗	↗	↗
Direct labor	↗	↗	↗
Variable overhead	↗	↗	↗
Sales commissions	↗	↗	↗
Sales salaries	↗	↗	↗
General & administrative salaries	↗	↗	↗
Dividends	↗	↗	↗
Loan interest	↗	↗	↗
Long-term note interest	↗	↗	↗
Purchases of equipment	↗	↗	↗
Total cash payments	0	0	0
Preliminary cash balance			
Additional loan (loan repayment)	↗	↗	↗
Ending cash balance			

Loan balance			
	April	May	June
Loan balance - Beginning of month			
Additional loan (loan repayment)	↗		
Loan balance - End of month			



Συστήματα τεχνολογίας διαχείρισης

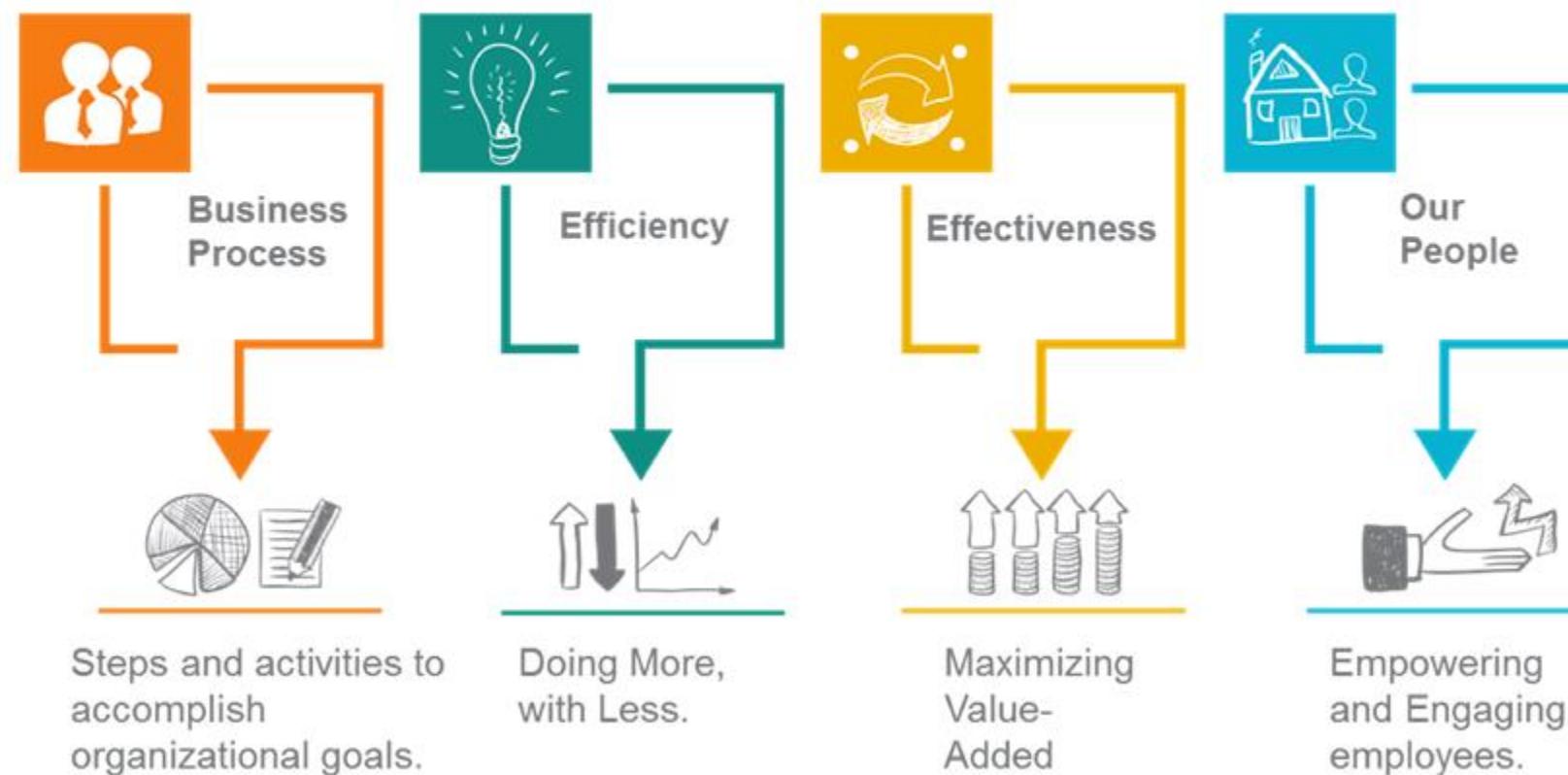


15 Χρόνια EEN

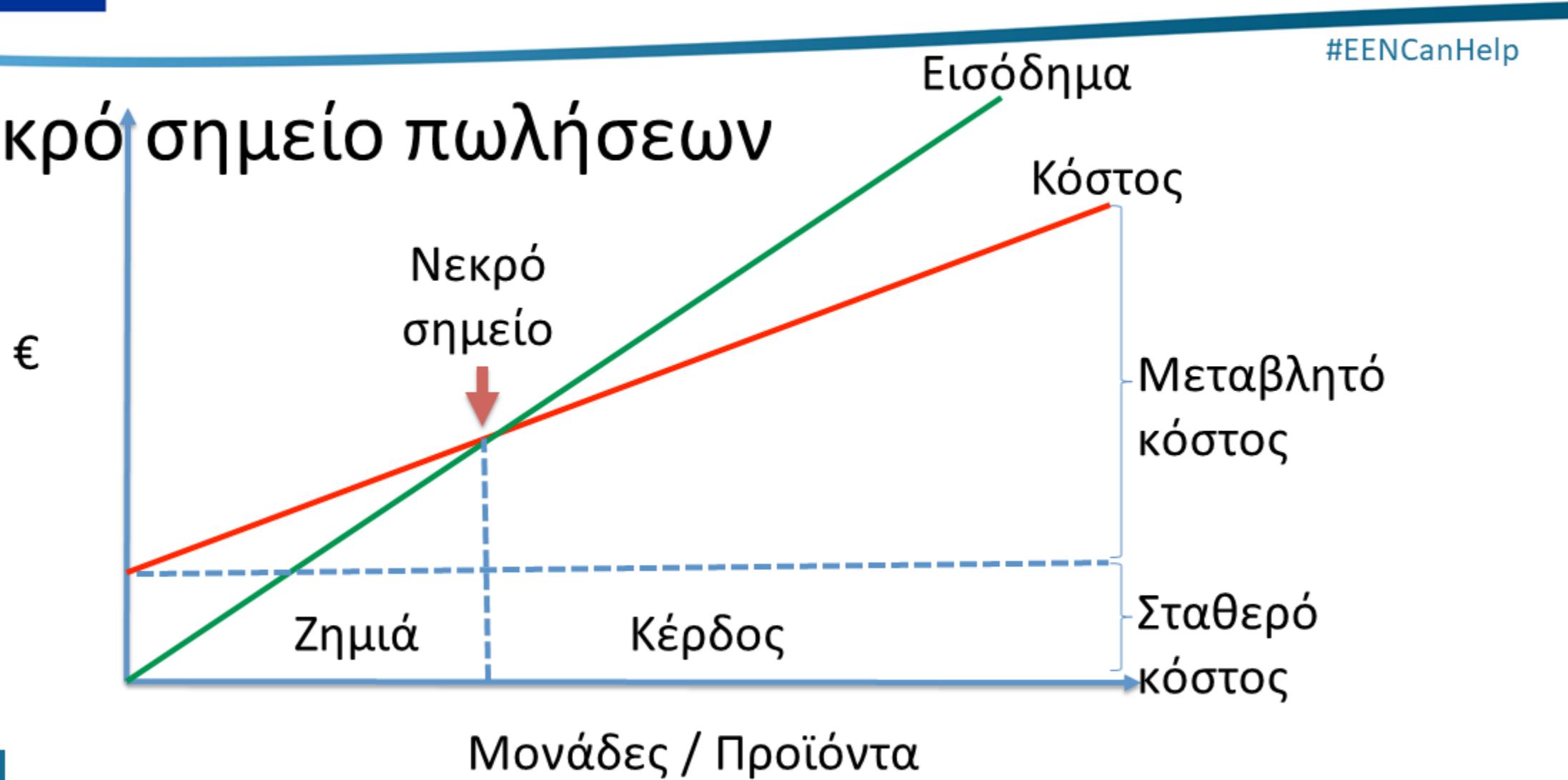
Συνέδριο EEN Κύπρου, 10 Οκτωβρίου 2023

Τάσεις

Παραγωγικότητα



Το νεκρό σημείο πωλήσεων





Ποια επιχείρηση είναι πιο παραγωγική;

B vs A

15 Χρόνια EEN

Συνέδριο EEN Κύπρου, 10 Οκτωβρίου 2023

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ Α		ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ Β		#EENCanHelp
	€	%	€	%	
Τιμή Προϊόντος	20		20		0%
Ποσότητα Πωλήσεων	20,000		32,000		60%
Πωλήσεις	400,000		640,000		60%
Σταθερά Έξοδα	88,122	22%	148,000	23%	5%
Μεταβλητά Έξοδα	231,978	58%	420,000	66%	13%
Σύνολο Εξόδων	320,100	80%	568,000	89%	11%
Μεταβλητά Έξοδα για κάθε μονάδα	12	58%	13	66%	13%
Μικτό κέρδος ανά €1 πωλήσεων	0.42	42%	0.34	34%	-18%
Νεκρό σημείο πωλήσεων	209,814		352,381		68%
Πωλήσεις πέραν του νεκρού σημείου	190,186		287,619		51%
Καθαρό κέρδος επί των πωλήσεων πέραν του νεκρού σημείου	79,888		98,869		24%
Καθαρό κέρδος επί των πωλήσεων ως %	20%		15%		-23%



Δείκτης Κυκλοφοριακής Ρευστότητας (Current Ratio)

(Κυκλοφορούν Ενεργητικό /Τρέχουσες Υποχρεώσεις)
[φορές]

Μέση Διάρκεια είσπραξης χρεωστών

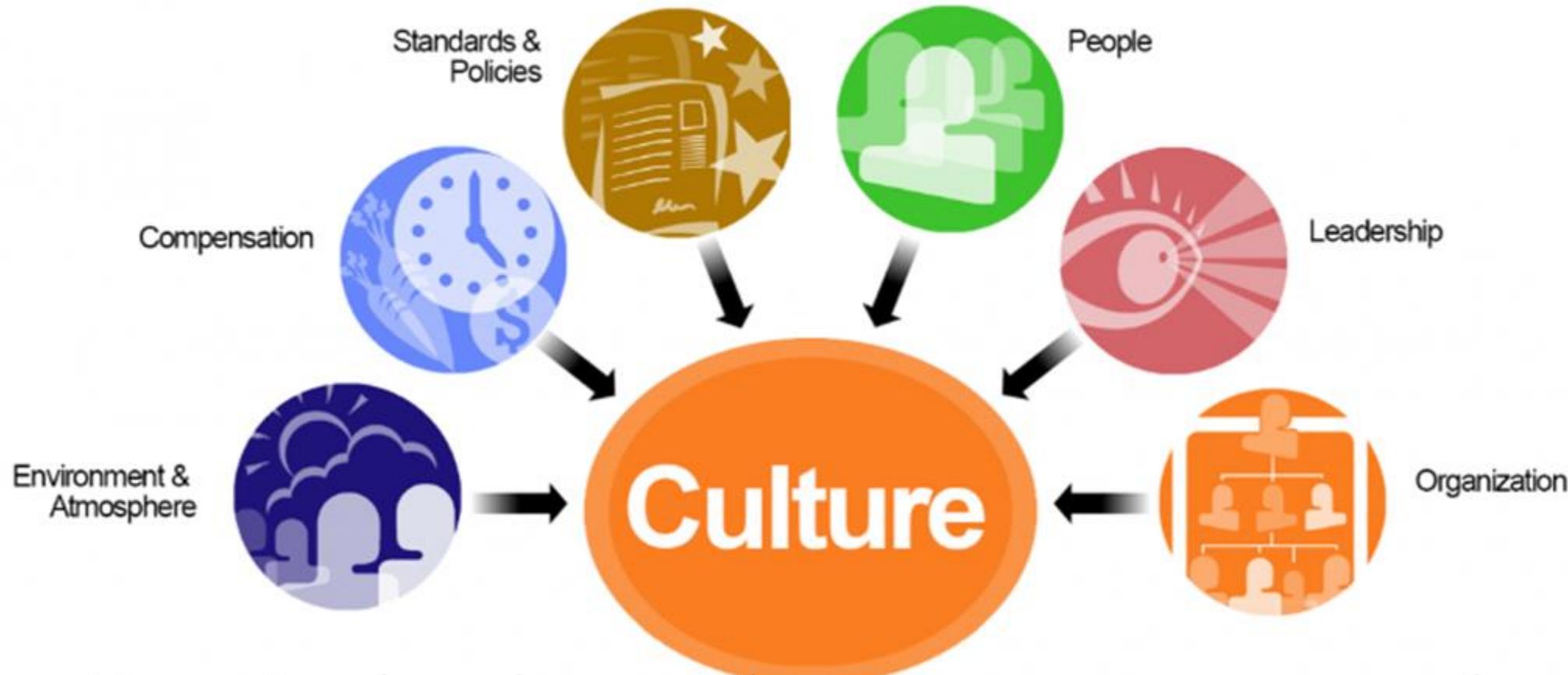
(Χρεώστες/Εισοδήματα) *365 ημέρες

Δείκτης Εισπραξιμότητας

(Ανείσπρακτα/Εισοδήματα)

Μέση Διάρκεια Εξόφλησης Υποχρεώσεων

(Πιστωτές / Αγορές)* 365 ημέρες



Η κουλτούρα έχει αντίκτυπο στην παραγωγικότητα

Συναντήσεις αυτοαξιολόγησης και βελτιστοποίησης



15 Χρόνια EEN

Συνέδριο EEN Κύπρου, 10 Οκτωβρίου 2023

Αξιοποιείτε επαγγελματίες συμβούλους



15 Χρόνια EEN

Συνέδριο EEN Κύπρου, 10 Οκτωβρίου 2023

Σας ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας!

Ανδρέας Αγγελή

Member of Cyprus Institute of Certified Management
Consultants (ΣΕΣΕΚ)
Certified Management Consultant-CMC
Certified Internal Auditor-CIA
Certified Control Self-Assessment (Group Workshops)-CCSA
Certified in Risk Management Assurance-CRMA
Certified Professional Trainer-HRDA